

Durée 3 jours

(21 heures)

Objectifs

Etre capable de planifier et de suivre son projet avec MS-Project.

Prérequis

Etre à l'aise avec Excel.

Moyens pédagogiques

Apport de connaissances théoriques et pratiques.

Applications dirigées et en autonomie

Chaque stagiaire dispose d'un ordinateur

PARCOURS PEDAGOGIQUE

Concept de la gestion de projet

- › Définitions générales
- › Planification, gestion et suivi d'un projet
- › Achèvement d'un projet

Création d'un plan de projet

- › Saisie des données du projet
- › Saisie du détail des tâches et de leurs durées
- › Structuration du plan
- › Définition des liaisons entre les différentes tâches
- › Affectation des ressources et des coûts associés
- › Résolution des problèmes de sur-utilisation
- › Sauvegarde de la planification initiale
- › Pilotage et suivi du projet
- › Communication des informations aux différents intervenants
- › Impression et sauvegarde du résultat final

Les éléments du projet

- › Les tâches : champs utilisables, types de contraintes et familles de tâches
- › La planification : objectifs, impacts, fractionnement des tâches
- › Les structures hiérarchiques : objectifs et applications aux vues d'utilisation
- › Le mode multi projets : enjeux, possibilités offertes par MS Project et la planification des projets insérés pour le suivi des éventuels sous-traitants
- › Les calendriers : applications de nouveaux calendriers au projet
- › Les ressources : affectation, tableau des disponibilités, accumulation des coûts, tableau d'utilisation et ressources matérielles, les bibliothèques de ressources
- › Les coûts : heures supplémentaires, sur-utilisation et audit

Les pilotages et le suivi

- › Audit des ressources : identification des ressources sur utilisées
- › Le suivi de l'avancement du projet
- › Les options de calcul affectant l'avancement
- › Pilotage du projet par le travail
- › Pilotage du projet par la durée
- › Pilotage par la valeur acquise

Génération de rapports et exportation des données

- › Identification des rapports clés
- › Personnalisation des rapports
- › Impression des rapports
- › Import de données depuis une application externe
- › Export de données vers d'autres applications